
	<p>Soutenance du 24/03/2017  <b>MINIAÏLO Olivier</b></p> <p style="text-align: center;"><b>De la maîtrise d’ouvrage à la maîtrise d’œuvre :  Aide aux choix stratégiques dans l’implémentation d’une  solution M.E.S.</b></p>
 <p><b>Beaulieu ICT nv</b>  Ingelmunstersteenweg 164  B-8780 Oostrozebeke –  Belgium  www.bintg.com</p> <p><b>Secteur d'Activités :</b>  Production industrielle  (granules de polypropylène, fibres synthétiques, fils synthétiques, textiles techniques, moquettes, feutres aiguilletés, gazons artificiels, vinyles, lames vinyles, stratifiés, parquet, panneaux muraux, etc.)</p> <p><b>Chiffre d'affaires :</b>  1,6 milliard d’Euros</p> <p><b>Effectifs :</b>  Plus de 4000 Salariés</p> <p><b>Implantations :</b>  Belgique, France, Italie, Slovénie, Etats-Unis, Norvège, Espagne, Fédération de Russie, Chili, Chine, Turquie, etc.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Résumé</b></p> <p>Champion caché dans des secteurs ultra-concurrentiels, le groupe Beaulieu lutte sans cesse pour maintenir sa position de leader. Groupe industriel à une époque où la recherche de gains de productivité ne se calcule plus en pourcentage mais en dixième de pourcentage, Beaulieu International s’adapte continuellement à ce nouveau paradigme qui veut que la quantité importe moins que la qualité, le service et l’innovation.</p> <p>À l’aube de nouveaux défis, avec entre autres, la nouvelle voie qui s’ouvre vers l’industrie du futur, le groupe a commencé à s’intéresser depuis fin 2010, et plus concrètement, depuis 2011, aux solutions MES. Une équipe Research Engineering Development a été mise en place et supervise, entre autres, les activités d’automatisation des machines, l’analyse des données et le Big Data.</p> <p>Dans tout cela, les solutions MES, sous la responsabilité de Beaulieu ICT, pourraient fort bien devenir le nœud central de nos outils de support à la production. Mais l’équipe est naissante. Elle doit s’affirmer, trouver sa place dans notre groupe et établir ses propres modes de fonctionnement. Mon mémoire s’inscrit en support au travail fourni par mon management pour atteindre ses objectifs.</p>
	<p style="text-align: center;"><b>Mots-Clés</b></p> <p><b>MES, Méthodologie, Pilotage, Gestion de projet, Agilité, Fonction support en informatique, Ingénierie</b></p>
<p>Actuellement Project Manager ICT pour Beaulieu International Group.  Retrouvez moi sur <a href="http://fr.linkedin.com/in/ominiailo/fr">http://fr.linkedin.com/in/ominiailo/fr</a> ou  <a href="http://fr.viadeo.com/en/profile/olivier.miniailo">http://fr.viadeo.com/en/profile/olivier.miniailo</a>  <b>Ce mémoire est ouvert au public</b></p>	